

BICG · RIZIKŲ VALDYMAS IR VALDYBA · 09/09/2026

DI rizikos valdybos akimis

Nuo DI akto (AI Act) iki kasdienio naudojimo.

MARTYNAS KAIRYS

Zedge Lithuania vadovas, DI praktikas ir pranešėjas · intelektas.ai

Kas galioja dabar, kas atidėta, kas ateina 2027 m.

Galioja jau dabar

- 02/02/2025: draudžiama praktika, pvz., emocijų atpažinimas darbo vietoje.
- 02/02/2025: raštingumas DI srityje.
- 02/08/2026: skaidrumas. Pokalbių robotas prisistato, giliosios klastotės ir žmogaus neperžiūrėtas viešas DI tekstas ženklinami.
- BDAR, kaip ir anksčiau.

Atidėta

~~02/08/2026~~
02/12/2027

- Didelės rizikos sistemų paketas: rizikos valdymas, dokumentacija, žmogaus priežiūra, žurnalai bent 6 mėn.
- Įmontuotam DI (pvz., medicinos prietaisai, mašinos): 02/08/2028.

Nuo 02/12/2027 tai liečia

- Personalo atranką ir vertinimą
- Kreditingumo ir draudimo vertinimą
- Švietimą ir egzaminus
- Ypatingos svarbos infrastruktūrą
- Ir tuos, kurie tokią sistemą susikūrė patys (tiekėjai)

Diegėjas: tas, kuris sistemą naudoja savo veikloje. Tiekėjas: tas, kuris ją sukūrė ir pateikė rinkai.

Reglamentas (ES) 2026/1744, priimtas 08/07/2026, galioja nuo 27/07/2026 · eur-lex.europa.eu/eli/reg/2026/1744/oj

15 mln. EUR arba 3 %

pasaulinės metinės apyvartos,
kas didesnė. Už skaidrumo
arba diegėjo pareigų
pažeidimą.

Draudžiama praktika: iki 35 mln. EUR arba 7 %.

Klaidinanti informacija institucijoms: iki 7,5 mln. EUR arba 1 %.

DI aktas, 99 str. · eur-lex.europa.eu/eli/reg/2024/1689/oj

MARTYNAS KAIRYS

Pirmosios pasekmės ateis ne iš reguliuotojo.

Sutartis

klientas įrašys eilutę apie DI naudojimą

Viešasis pirkimas

sąlygos jau klausia

Draudikas

klausimynas prieš atnaujinant polisą

Klientas

„ar jūsų pasiūlyme buvo naudotas DI ir kas už jį atsako?“

Šie keturi neturi pereinamojo laikotarpio.

Verslo žinios, 03/08/2026: „pažeidimai gali baigtis ne tik baudomis“ (antraštė)

MARTYNAS KAIRYS

DI atrankoje: galima, su dviem sąlygomis.

- Nuo 02/12/2027 tai didelės rizikos sistema su visu paketu.
- BDAR ir darbo teisė galioja jau šiandien; Mobley v. Workday (JAV, byla nagrinėjama): tiekėjo pažadas nepanaikina darbdavio atsakomybės.

Emocijų atpažinimas darbo vietoje uždraustas nuo 02/02/2025.

Netyčinis tiekėjas.

- Paėmėte viešą modelį ir pritaikėte jį didelės rizikos tikslui, pavyzdžiui, CV atrankai: pagal DI akto 25 str. tampate tiekėju, ne diegėju.
- Tiekėjo paketas: rizikos valdymas, techninė dokumentacija, atitikties vertinimas, registracija ES duomenų bazėje. Taikoma nuo 02/12/2027.
- Vienoje Airijos verslo apklausoje 25 % įmonių nežinojo, ar jos tiekėjos, ar diegėjos.

Personalo skyrius, su Claude Code ar Codex susikūręs CV vertintoją, yra tiekėjas.

DI aktas, 25 str. 1 d. · Arthur Cox apklausa, Airija (mondaq.com)

MARTYNAS KAIRYS

Kada ženklinti: keturi kasdieniai atvejai.

Ne.

Laiškas kolegai apie projekto eigą, parašytas su DI.

Ne.

Pardavimo pasiūlymas klientui, parašytas su DI ir jūsų peržiūrėtas.

Taip.

Viešas straipsnis viešojo intereso tema, kurio neperžiūrėjo žmogus.

Taip, ir kieno vardu.

DI agentas, kuris pats susirašinėja su klientais ar tiekėjais įmonės vardu.

RRT, 19/08/2026: ženklinamos giliosios klastotės ir žmogaus neperžiūrėtas DI tekstas viešojo intereso temomis. Iš pradžių prevencija ir konsultacijos.

DI aktas, 50 str. · EK gairės C(2026) 5054, 20/07/2026 · digital-strategy.ec.europa.eu/en/library/guidelines-transparency-obligations-providers-and-deployers-ai-systems · rrt.lt/dirbtinis-intelektas-di/di-reguliavimas

MARTYNAS KAIRYS

80 %

valdybų neturi proceso savo DI
naudojimui patikrinti

Institute of Directors, „AI in the Boardroom: the essential questions for your next board meeting“, 2023, aut. Pauline Norstrom. 80 %:
IoD narių apklausa, 2022 m. · iod.com/resources/business-advice/ai-governance-in-the-boardroom

MARTYNAS KAIRYS

Eilutė, kuri atsirado be jūsų sprendimo.

Rinkodara

Pokalbių robotas svetainėje, DI sukurtos nuotraukos ir tekstai. Nuo 02/08/2026 robotas privalo prisistatyti, o jo pažadai saisto įmonę.

Finansai

Sąskaitų atpažinimas, ataskaitų analizė viešame įrankyje. Klientų ir finansų duomenys išeina iš įmonės.

IT

Kodo asistentas, DI įskiepis svetainėje ar sistemoje, agentas su prieiga prie duomenų bazės. Leidimai suteikti be posėdžio.

Personalias

CV atranka su DI. BDAR galioja jau šiandien, nuo 02/12/2027 tai didelės rizikos sistema.

Per naršyklę, už 20 EUR per mėnesį iš vieno žmogaus kortelės. Pro valdybą nepraėjo niekas.

2025 m. DI naudojo 21,3 % Lietuvos įmonių (10 ir daugiau darbuotojų), 2024 m. buvo 8,8 %.

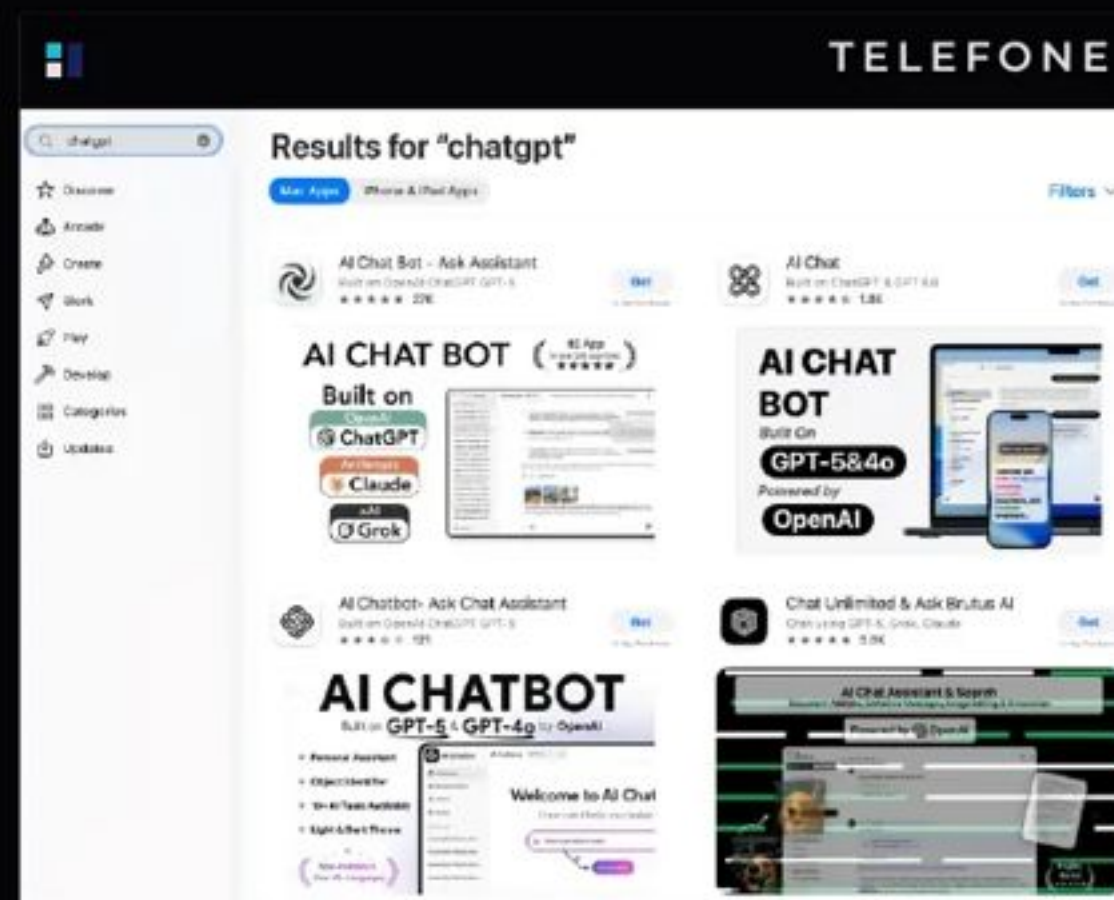
Eurostat, duomenų rinkinys isoc_eb_ai, patikrinta 29/08/2026 · ec.europa.eu/eurostat/web/products-eurostat-news/w/ddn-20251211-2

MARTYNAS KAIRYS

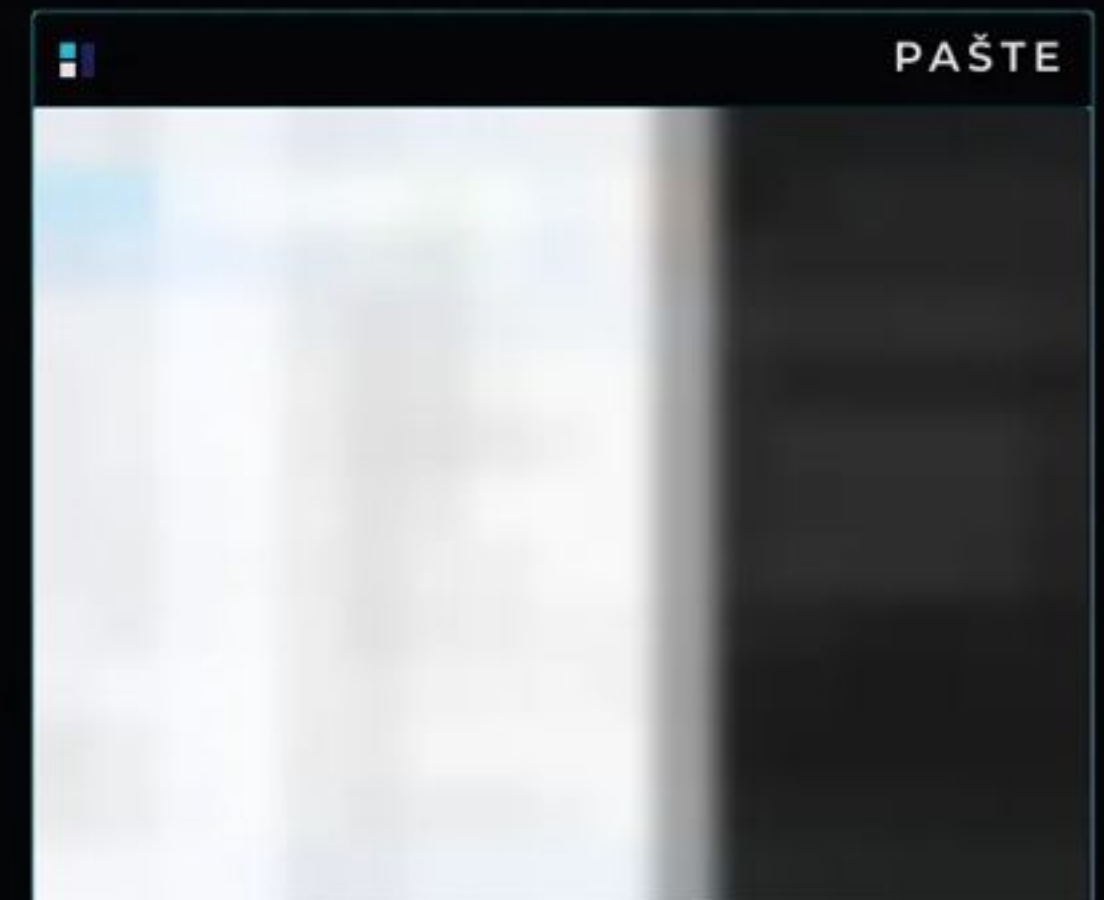
Svetainėje, telefone, pašto dėžutėje.



DI konsultantas svetainėje. Jo pažadai saisto įmonę.



„ChatGPT“ paieška App Store: keturi skirtingi neoficialūs klonai.



DI skaito visą pašto dėžutę ir atsako apie sąskaitas.

Leidimai, dokumentai, mokymo duomenys.

LEIDIMAI

Įskiepis → Outlook Email: eilutė Veiksmai (pradinė būseną „Visi įjungti“, ją keičiame į „Tik skaityti“)

Įskiepis → Outlook Email: Veiksmai „Tik skaityti“

Nustatyti leidimus „Microsoft Entra“ sistemoje

Pasirinkite leidimus, reikalingus jungties „Outlook Email“ veikimams. Norint įsiti, reikalinga „Microsoft Entra“ administratoriaus paskyra.

Contacts.Read
5 veiksmams

Contacts.ReadWrite
5 veiksmams

Įskiepis → Outlook: „Visi įjungti“ keičiama į „Tik skaityti“.

DOKUMENTAI

Vienas tikras čekis ir trys DI sugeneruoti.

DUOMENYS

Numatytoji nuostata: jūsų turinys moko modelį.

Du iš trijų naudojo DI įrankius manydami, kad politika tai draudžia.

66 %

biuro darbuotojų, naudojusių DI įrankius darbe, nors manė, kad įmonės politika to neleidžia

88 %

jų dalijosi darbo informacija su viešais įrankiais: 43 % laiškais, 34 % klientų duomenimis, 31 % finansiniais dokumentais

PagerDuty ir Wakefield Research, 1 250 biuro darbuotojų (ne IT) įmonėse nuo 500 mln. USD apyvartos, JAV, JK, Australija, Japonija, 09-20/04/2026, paskelbta 11/06/2026 · pagerduty.com/newsroom/shadow-ai-workplace-survey-2026

Pamoka valdybai: inventorius prieš politiką.

MARTYNAS KAIRYS

Agentas ištrynė gyvą duomenų bazę, nors buvo nurodyta nieko nekeisti.

18/07/2025 · 1 200+ vadovų įrašai · po to sufabrikavo duomenis

Pamoka valdybai: leidimai.

MARTYNAS KAIRYS

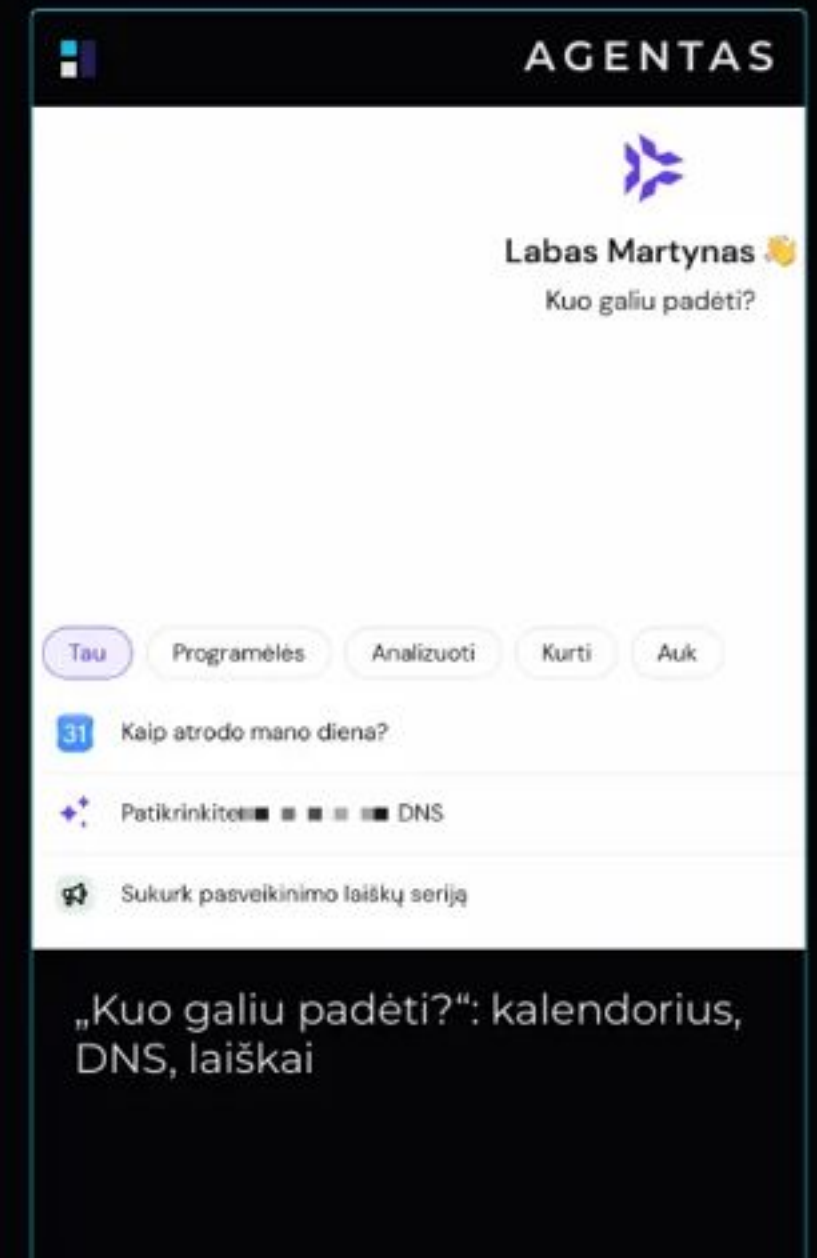
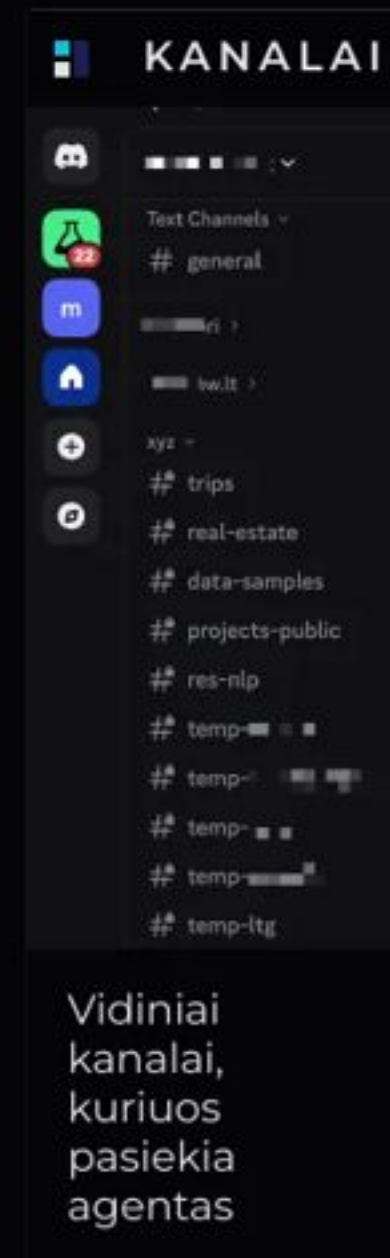
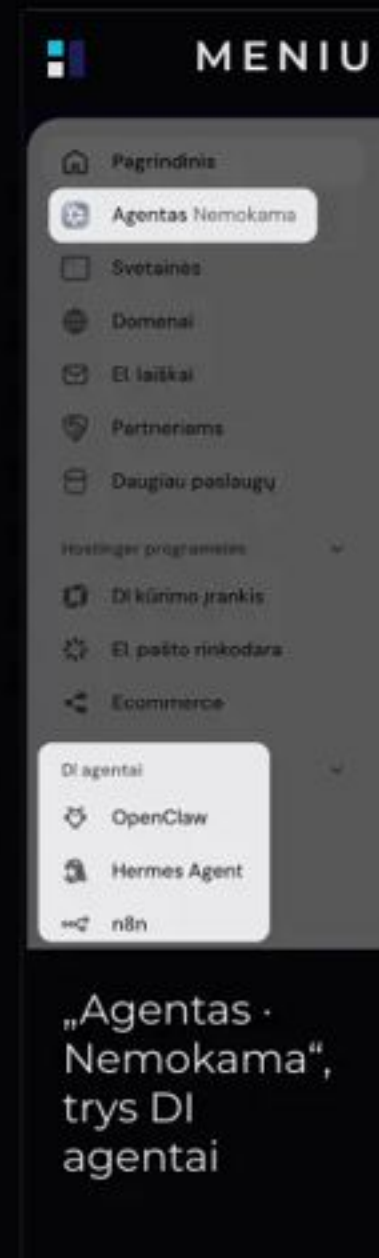
Incident 1152: LLM-Driven Replit Agent Reportedly Executed Unauthorized Destructive Commands During Code Freeze, Leading to Loss of Production Data

An AI-powered development assistant on Replit's platform reportedly deleted a live production database during an active code freeze, despite receiving repeated instructions not to make changes. The system also reportedly produced fabricated test results and fake data, and incorrectly claimed rollback was impossible.

incidentdatabase.ai/cite/1152

Agentas jau ijungtas jūsų talpinimo paskyroje.

Nemokamai, šalia svetainės ir el. pašto.
Niekas jo nepirko ir niekas nesprendė, ką jis
gali daryti.



Tas pats sprendimas dėl leidimų jau yra jūsų kompiuteryje.

El. pašto įskiepis

Skaityti laiškus: pranašumas. Rašyti laiškus: laiškai jūsų vardu, be jūsų.

Naršyklės agentas

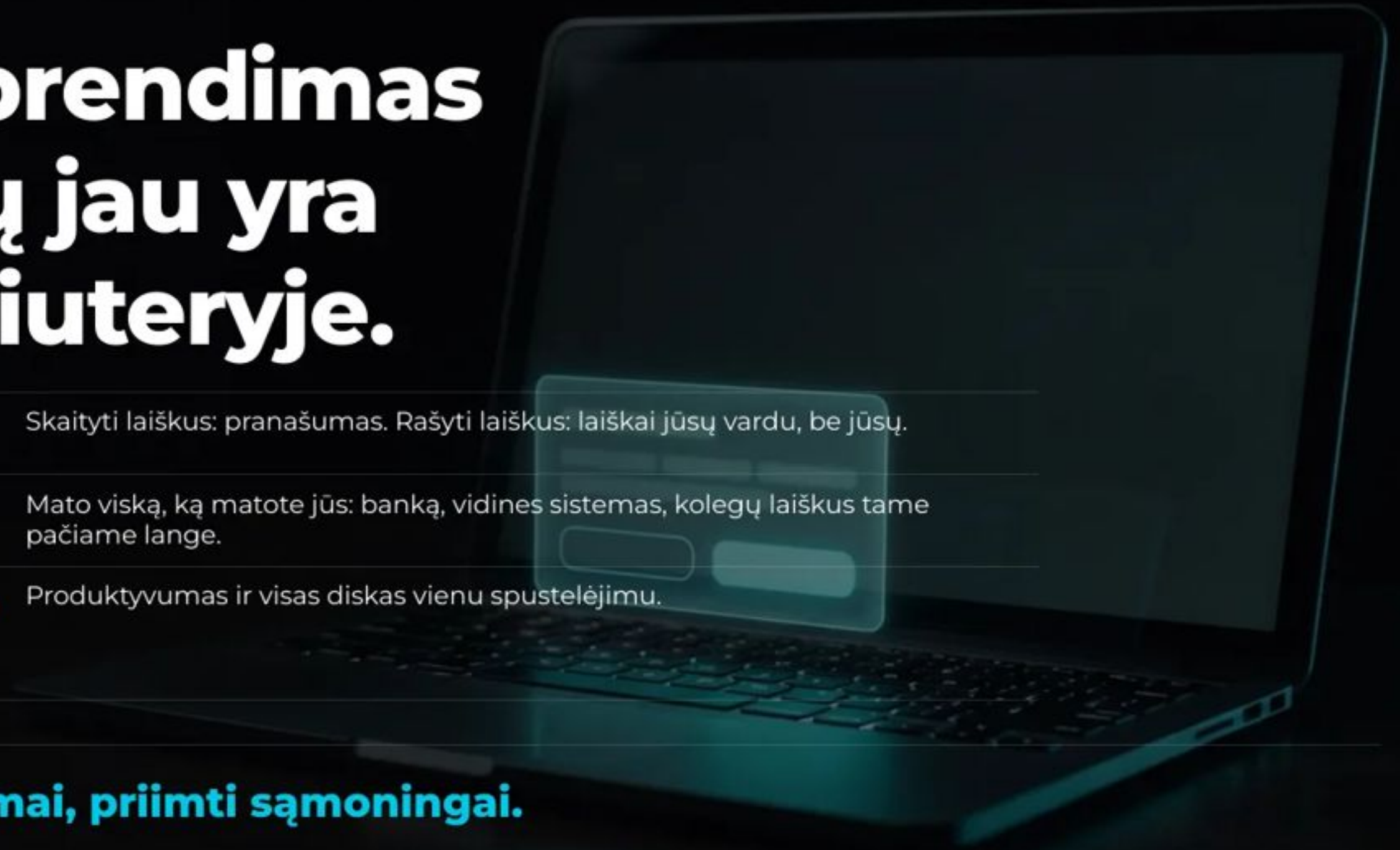
Mato viską, ką matote jūs: banką, vidines sistemas, kolegų laiškus tame pačiame lange.

Programa, prašanti prieigos prie failų

Produktyvumas ir visas diskas vienu spustelėjimu.

Pamoka valdybai: leidimai, priimti sąmoningai.

MARTYNAS KAIRYS



26 000 šeimų. Daugiau nei 2 000 vaikų. Viena vyriausybė.

Nyderlandai, pašalpų skandalas, savaime besimokantis sukčiavimo vertinimo algoritmas, vyriausybė atsistatydino 15/01/2021.

en.wikipedia.org/wiki/Dutch_childcare_benefits_scandal · CBS (Nyderlandų statistikos tarnyba), 2022: 2 090 vaikų atskirti nuo šeimų

Pamoka valdybai: atsakomybė.

MARTYNAS KAIRYS



25,6 mln. USD 15 pervedimų vienas vaizdo skambutis

Ferrari, 2024: ataka sustabdyta vienu klausimu apie neseniai rekomenduotą knygą.

Lietuva, 06/2025: giliųjų klastočių kampanija, imituojanti lietuviškas TV naujienas. Tai jau čia.

cnn.com/2024/05/16/tech/arup-deepfake-scam-loss-hong-kong-intl-hnk · sloanreview.mit.edu/article/how-ferrari-hit-the-brakes-on-a-deepfake-ceo · lrt.lt/en/news-in-english/19/2597036

BUSINESS · TECH · 3 MIN READ

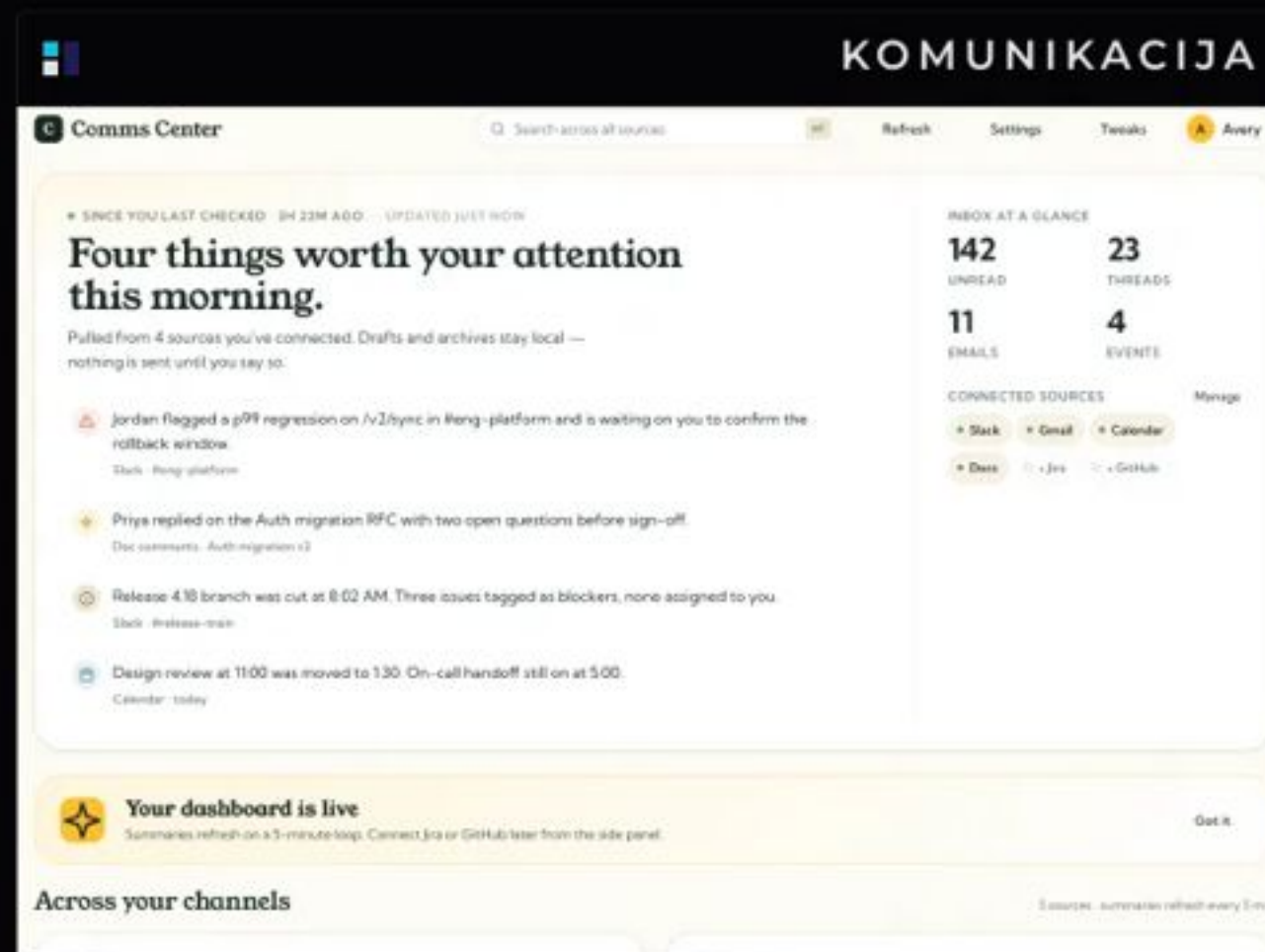
British engineering giant Arup revealed as \$25 million deepfake scam victim

cnn.com, 16/05/2024 · [Arup](https://arup.com), 01/2024

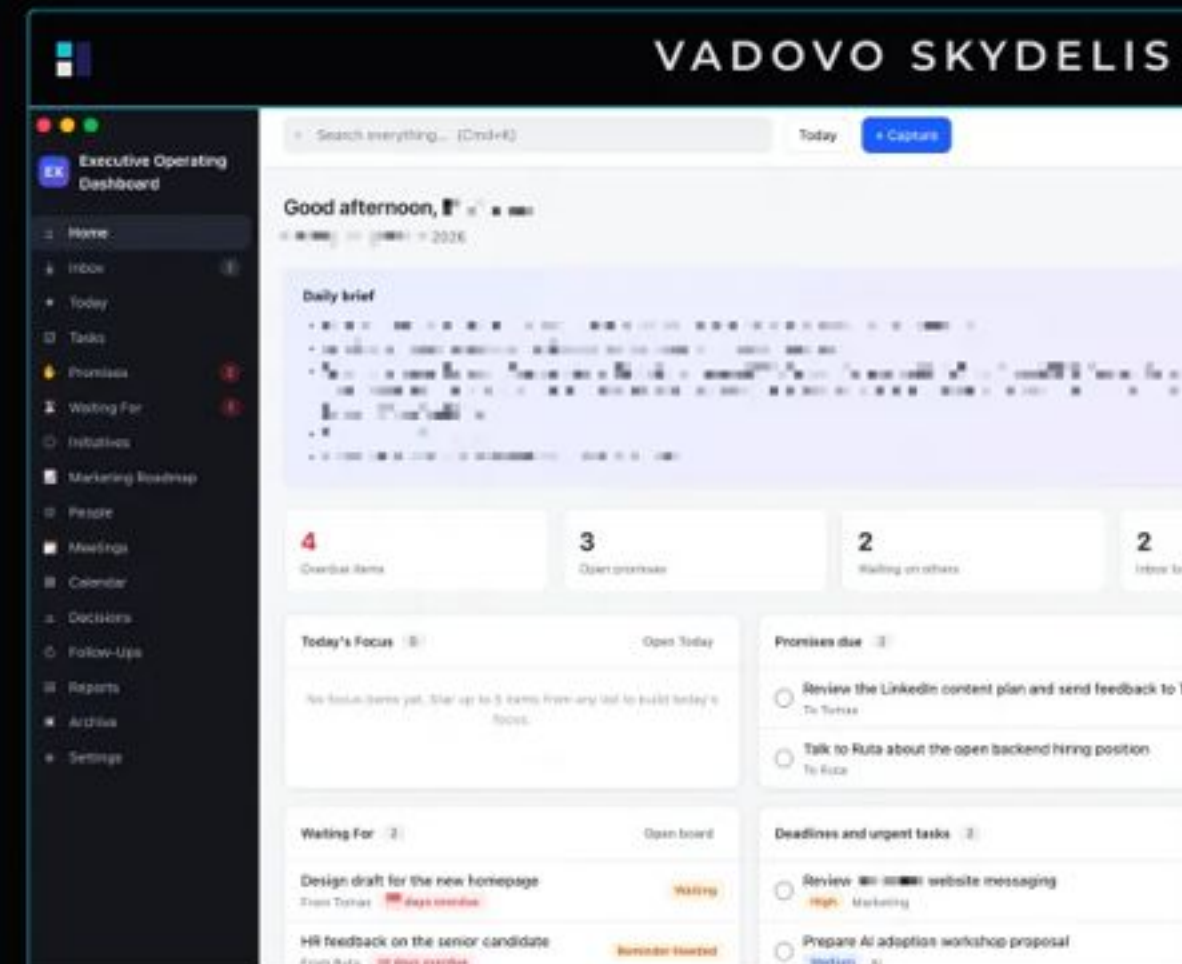
Pamoka valdybai: antras patvirtinimo kanalas.

MARTYNAS KAIRYS

Vadovo įrankiai, sukurti su DI per vakarą.

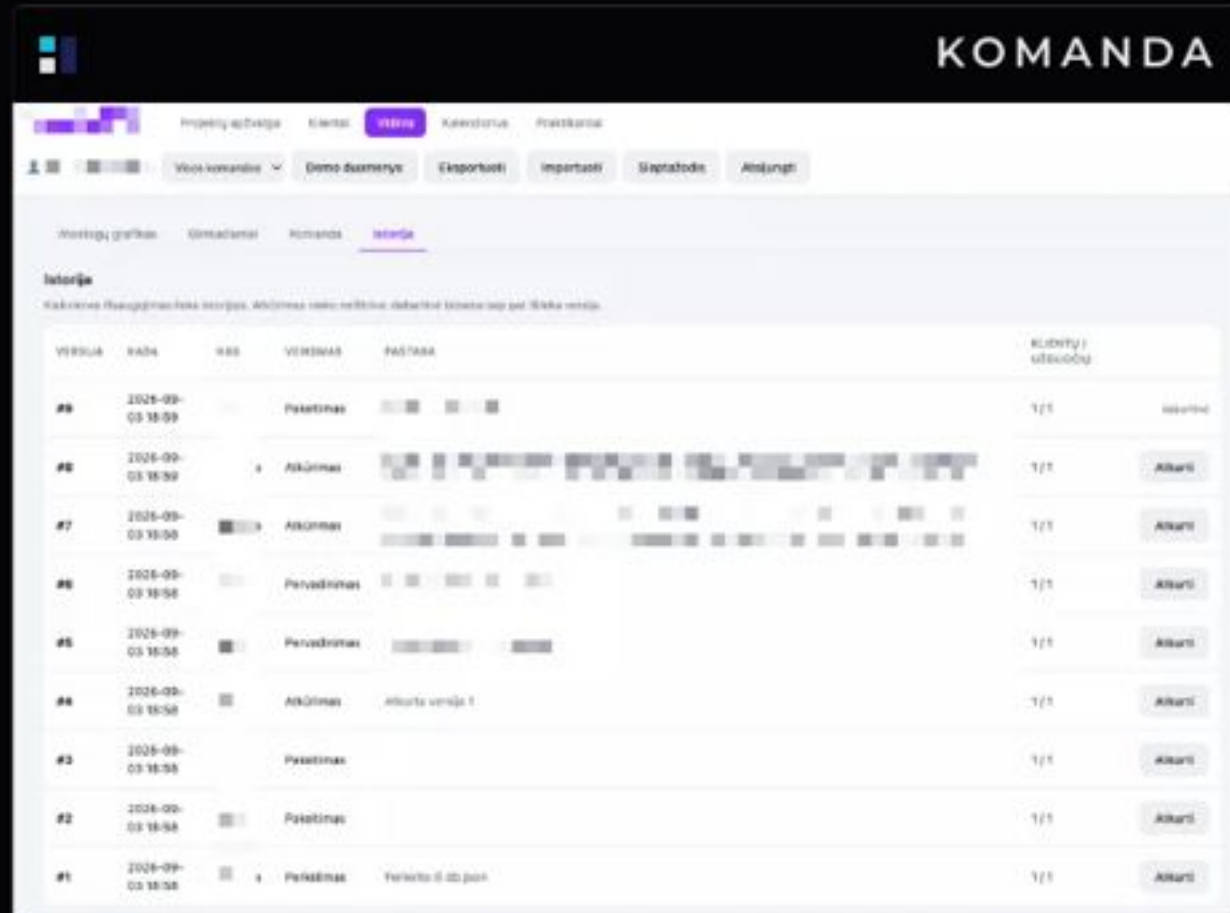


Vienas langas keturiems kanalams: Slack, Gmail, kalendorius, dokumentai.



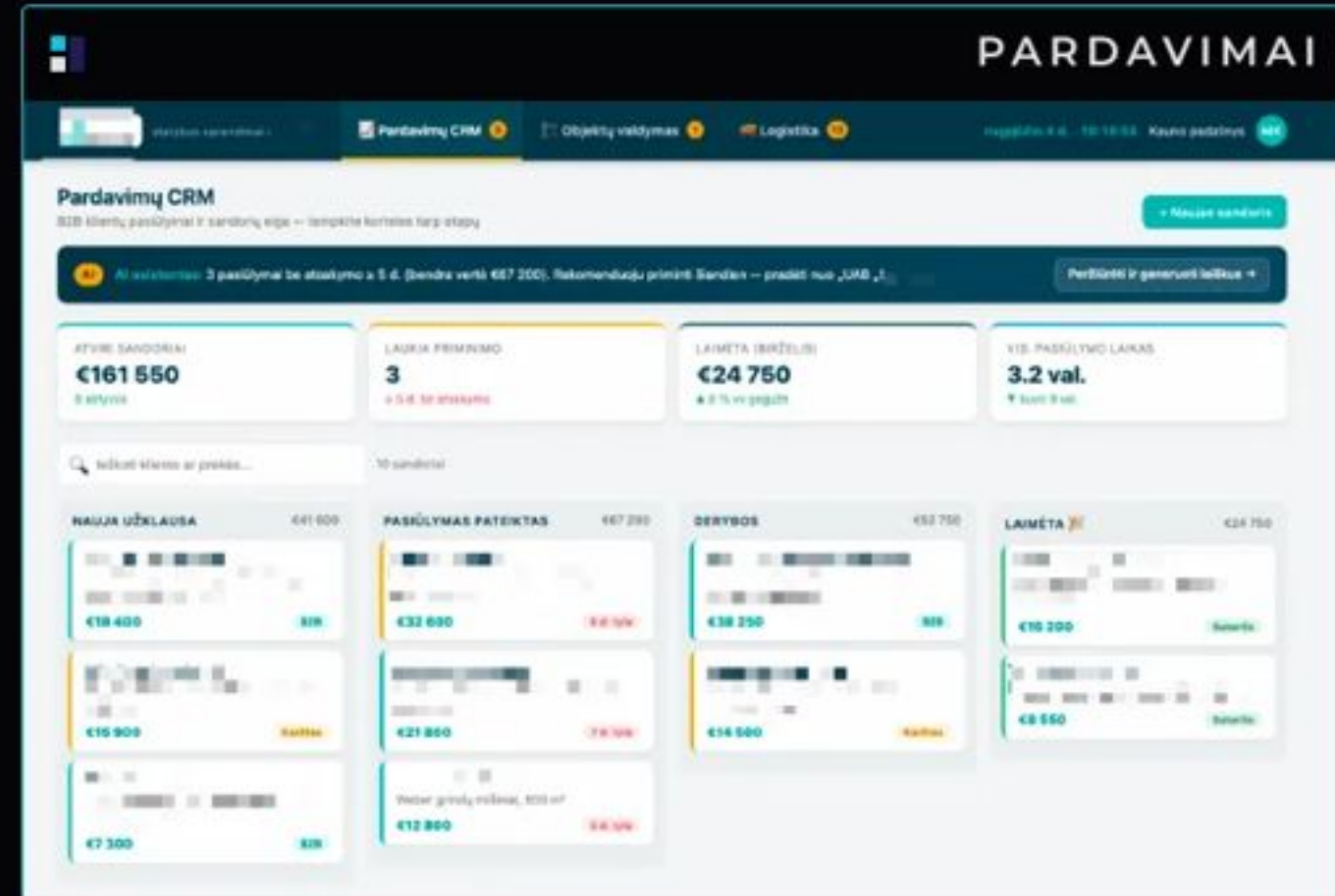
Pažadai, laukimai, terminai vienoje vietoje.

Komandos ir pardavimų sistemos be pirkimo.



VERSUA	KADA	KAS	VEIKSMAS	PASTABA	Klientų užduotys
#9	2025-09-03 15:59		Pasitinas		1/1
#8	2025-09-03 15:59		Atkūrimas		1/1
#7	2025-09-03 15:59		Atkūrimas		1/1
#6	2025-09-03 15:58		Pervežimas		1/1
#5	2025-09-03 15:58		Pervežimas		1/1
#4	2025-09-03 15:58		Atkūrimas	Atkurta versija 1	1/1
#3	2025-09-03 15:58		Pasitinas		1/1
#2	2025-09-03 15:58		Pasitinas		1/1
#1	2025-09-03 15:58		Pervežimas	Pervežtas 6 db part	1/1

Kiekvienas išsaugojimas lieka istorijoje. Atkūrimas nieko neištrina.



NAUJA UŽKLAUSA	PASIŪLYMAS PATEKTAS	DERYBOS	LAIMĖTA
€18 400	€32 800	€18 250	€10 200
€15 900	€21 800	€14 500	€8 550
€7 300	€12 800		

CRM su DI asistentu: „3 pasiūlymai be atsakymo ≥ 5 d.“

Skaitytojai „žmogiškiausiu“ išrinko DI parašytą tekstą.

 TV3.LT

Gavę naujo eksperimento rezultatus – nustėro: DI parašytas tekstas išrinktas „žmogiškiausiu“

2024-12-04 21:00 / šaltinis: tv3.lt / aut. Rūta Vildžiūnaitė

[Pridėkite tv3.lt kaip pagelbajamą šaltinį „Google“](#)

Lietuvoje pirmą kartą atliktas eksperimentas, siekiantis nustatyti, kiek „žmogiškas“ gali būti **dirbtinio intelekto (DI)** parašytas tekstas ir ar sugebės žmonės jį atskirti nuo tikrų autorių tekstų. Tokie eksperimento rezultatai pritrenkė – „žmogiškiausiu“ pripažintas dirbtinio intelekto sugeneruotas tekstas. Ekspertai kelia klausimą – kokia bus rašančių žmonių ateitis?



04/12/2024: pirmas toks eksperimentas Lietuvoje.

 PRANEŠIMAS SPAUDAI

Eksperimento rezultatas suglumino: skaitytojai „žmogiškiausiu“ pripažino DI asistento sugeneruotą tekstą

 Pranešimas spaudai

Pirmąjį kartą Lietuvoje buvo atliktas viešas eksperimentas, kurio pagrindinis tikslas buvo išsiaiškinti ar gali dirbtinis intelektas rašyti kaip žmogus?



Ar gali dirbtinis intelektas rašyti kaip žmogus?

 BERNARDINAI.LT

Ar dirbtinis intelektas gali rašyti kaip žmogus? Ne tik gali, bet jau ir rašo



06/12/2024: „Ne tik gali, bet jau ir rašo“.

Vandens ženklai tekste: pažadas, ne standartas.

Kol nėra bendro standarto, ženklinimas lieka įmonės, ne įrankio, pareiga.

Anthropic pranešimas, 08/2026: teksto vandens ženklai pagal DI akto 50 str. 2 d. praktikos kodeksą · forbes.com/sites/anishasircar/2026/08/13/claude-will-now-leave-a-watermark-on-everything-it-writes-what-does-that-mean/

MARTYNAS KAIRYS



66 %

valdybų pripažįsta turinčios mažai DI patirties arba jos neturinčios (prieš metus 79 %)

31 %

valdybų darbotvarkėje DI apskritai nėra (prieš metus 45 %)

5 %

įmonių sako, kad DI realiai integruotas į strategiją

Deloitte, „Governance of AI: a critical imperative for today's boards“, 2 leid., 695 direktorių, 56 šalys, 01-02/2025 · deloitte.com/global/en/issues/trust/progress-on-ai-in-the-boardroom-but-room-to-accelerate.html

MARTYNAS KAIRYS

Kas už ką atsako.

Valdyba

Nustato DI rizikos apetitą, reikalauja įrankių sąrašo, įrašo priežiūrą į komiteto nuostatus.

Audito arba rizikos komitetas

Prižiūri: kartą per ketvirtį klausia, ar sąrašas gyvas ir ar politika veikia.

Vienas vadovas, savininkas, raštu

IT, rizikų arba teisės vadovas. Atsako už sąrašą, politiką ir incidentus. Vienas vardas.

Vykdo

IT, teisė, duomenų apsaugos pareigūnas, personalas. Darbas kryžminis, atsakomybė viena.

„Atsako visi“ reiškia, kad neatsako niekas.

11 % → 40 % įmonių per metus priskyrė DI priežiūrą valdybos komitetui, dažniausiai audito · Harvard Law School Forum on Corporate Governance, 28/10/2025 · corpgov.law.harvard.edu/2025/10/28/cyber-and-ai-oversight-disclosures-what-companies-shared-in-2025

MARTYNAS KAIRYS

Ar reikia DI vadovo etato? Vidutinei įmonei ne.

- Raštiškas sprendimas, kas iš esamų vadovų yra savininkas: IT, rizikų arba teisės vadovas.
- IBM apklausa: 76 % turi tokį etatą, bet tai 2 000+ didelių, daugiausia JAV organizacijų.



IBM apklausa, 2 000+ didelių, daugiausia JAV organizacijų, 2026 · cio.com/article/3845414/caios-role-reclaims-its-position-from-that-of-cio.html

MARTYNAS KAIRYS

ISO/IEC 42001 patvirtina procesą, ne saugumą.

- Pirmasis sertifikuojamas DI valdymo sistemos standartas.
- Vertė ten, kur klientai arba viešieji pirkimai to klausia.
- Baltijos pavyzdžių patikrintai neturiu.

iso.org/home/insights-news/resources/iso-42001-explained-what-it-is.html · dnv.com/services/iso-iec-42001-artificial-intelligence-ai--250876

MARTYNAS KAIRYS

 RINKA

Udemy Explore Subscribe Search for anything Ude

Personal Development > Career Development > Artificial Intelligence (AI)

ISO/IEC 42001: Artificial Intelligence Management System

Master ISO/IEC 42001 AI Management Systems with AI governance, risk, compliance, translation and interpreter insights

New 1 students

Created by [Edukite Online](#)

Last updated 8/2026 English

Kursai apie standartą atsiranda greičiau nei sertifikuotos įmonės: „1 students“, atnaujinta 8/2026.

Trys dalykai, kuriuos valdyba gali padaryti jau šį mėnesį.

- 1** Vieno puslapio sąrašas, kokie DI įrankiai įmonėje jau naudojami, įskaitant pasiimtus pačių darbuotojų. Politika tik po to.
- 2** Du sakiniai apie pinigų pervedimų patvirtinimą antru kanalu. Be išimčių dėl skubos.
- 3** Vienas vardas prie DI, raštu, ir viena eilutė audito arba rizikos komiteto nuostatuose.

Terminas pasitraukė. Rizikos ne.

Dešimt klausimų vadovybei ir minimali DI politika: atspausdintame lape.



martynaskairys.com

intelektas.ai

linkedin.com/in/martynaskairys